



**JUHTIMISE PÕHIMÕTTED  
LAHINGUVÄLJALT  
*AINUKE LIHTNE PÄEV OLI EILE***

# REMO OJASTE



# COMBAT READY MEESKOND





**ECHELON  
FRONT**

# BRINGING LEADERSHIP TRAINING TO EASTERN EUROPE & THE NORDIC REGION

IN PARTNERSHIP WITH



 **COMBAT  
READY**

**ECHELON  
FRONT**



 **COMBAT  
READY**



# TÄNÄNE TREENINGPLAAN

# TÄNANE EESMÄRK





# LAHINGKESKKOND

Kiired muutused  
Informatsiooni puudus  
Ressursside puudus  
Stress  
Vigadel on suur hind

**Mis on erinevused teie eluga?**





# MIDA LAHINGUVÄLI ÕPETAB?

**ALANDLIKKUS  
VASTUTUS  
MEESKONNATÖÖ**

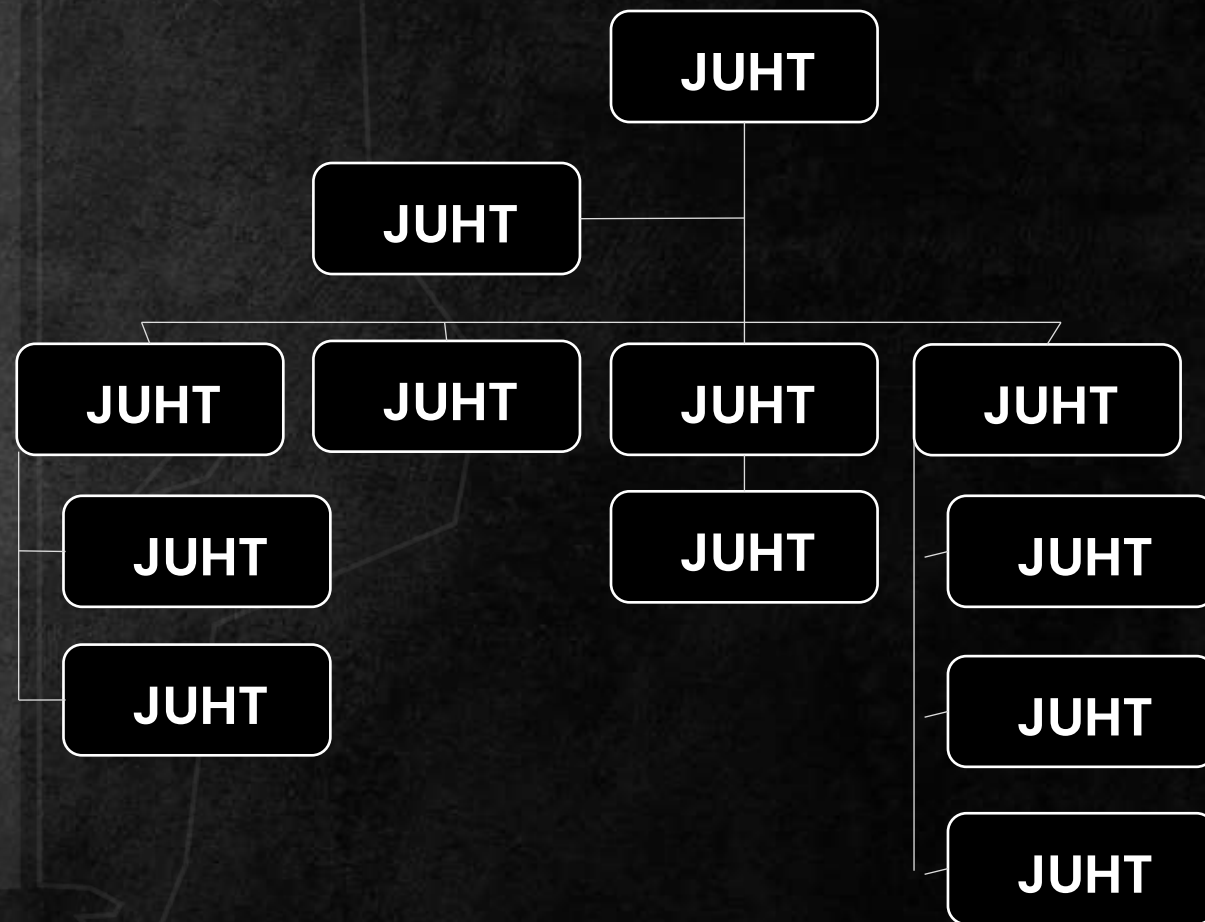


**JUHTIMINE ON KÕIGE TÄHTSAM  
OSKUS LAHINGUVÄLJAL**

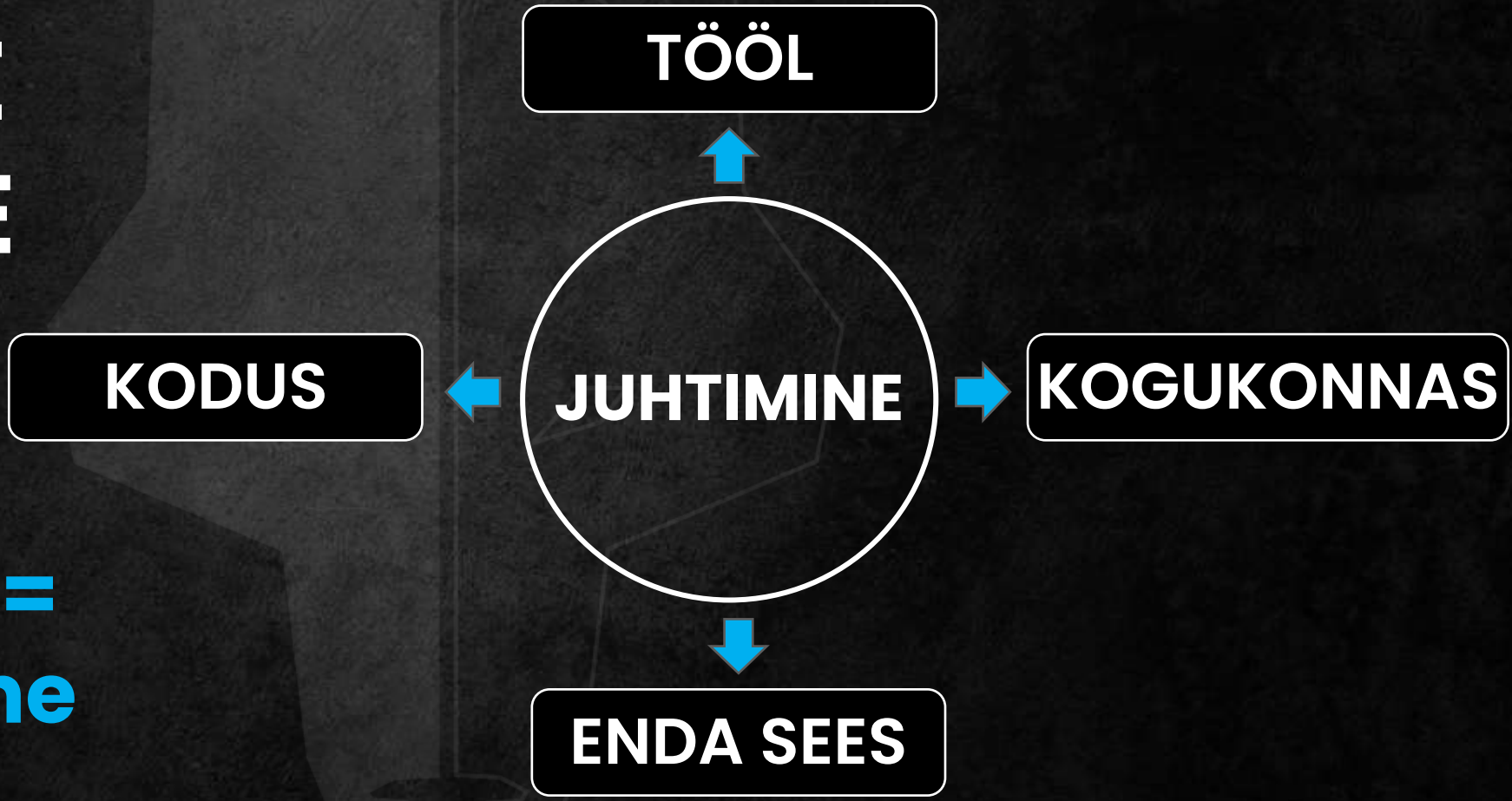
# JUHTIMINE TOIMUB IGAL TASANDIL

## JUHT:

Inimene, kes suhtleb  
teise inimesega



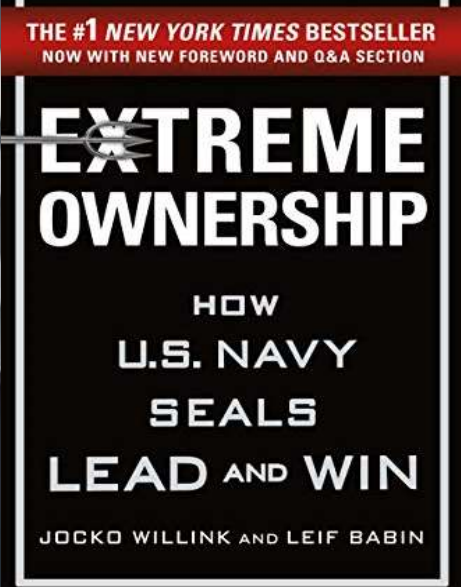
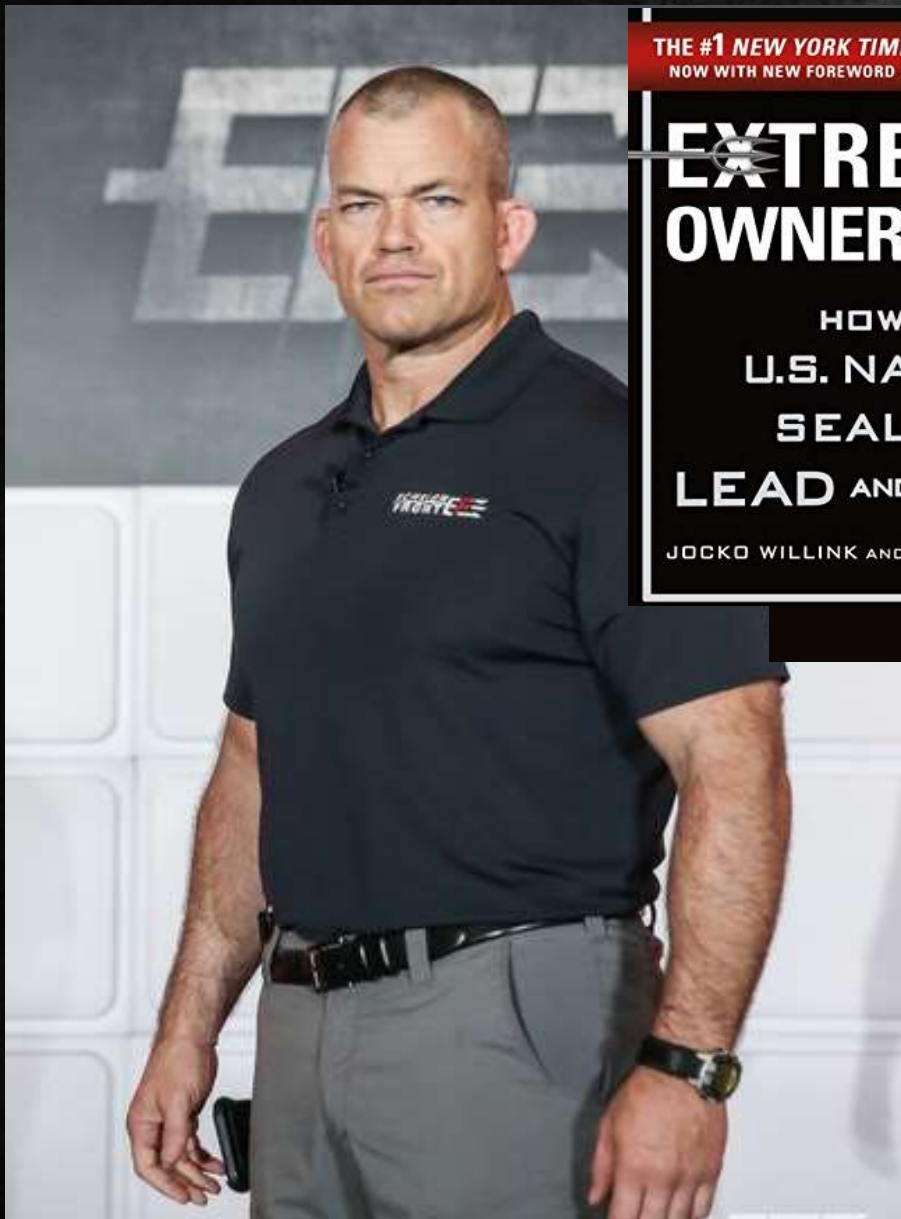
# KUS ME JUHIME



Juhtimine =  
mõjutamine

# JUHTIMINE ON OSKUS





LEIF BABIN

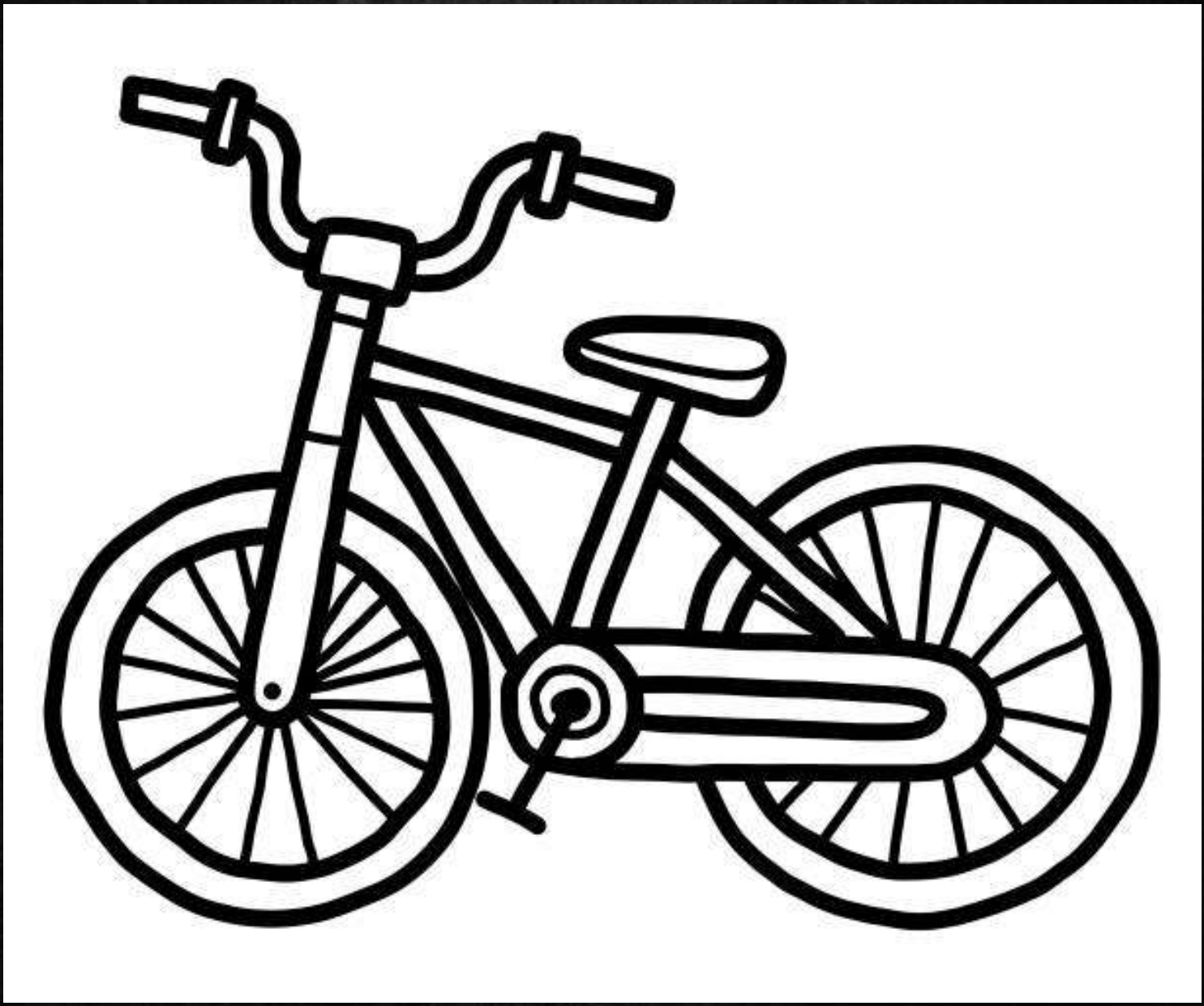
JOCKO WILLINK

JOCKO  
PODCAST



# ECHELON FRONT





# 4 LAHINGU- REEGLIT

Kata & Liigu **01**

Lihtsus **02**

Prioriseeri ja vii täide **03**

Hajutatud juhtimine **04**



## Meeskonnatöö

Kui üks meeskond ebaõnnestub, ebaõnnestuvad kõik

**Head suhted** – vastane on väljaspool müüri



## Me saame üksteisest aru

Kui inimesed ei saa aru, siis nad ei saa ülesannet teostada.

Kommunikatsioon:  
**Lihtne, selge ja konkreetne**

**Kuidas ma saan aru,  
et plaan on piisavalt lihtne?**

Küsi „**Tagasilugemist**“



## Tunnelnägamine

Astu samm tagasi – eemaldu olukorrast  
**Rahune, vaata ringi ja tee otsus**

**Mille põhjal otsustan, mis on prioriteet?**

Standard Operating Procedure (SOP)

... mittestandardne olukord?

## Aeg

**Eesmärk / Lõpptulemus**

**Vahendid**

**Suhted**



Otsustusõiguse andmine  
KÕIK JUHIVAD

Saa aru, MIKS?

Ülema kavatsus:

Eesmärk/meetod/  
lõpptulemus

Võtmeülesanded/Piirangud



## ET VÕITA **AEGA**

- ... ehitada suhteid
- ... ennast arendada
- ... teha paremaid otsuseid
  - ... treenida
  - ... puhata

# VÕITJATE MÕTTEVIIS

Haara initsiatiiv  
Kohane olukorraga  
Tagasihoidlikkus  
Distsipliin = vabadus  
Ülim vastutus

# INITSIATIIVI HAARAMINE

Probleemid ei lahene  
iseenesest

**Rünnakul vs kaitses**

Kontrolli olukorda



Olukord ja keskkond on  
**pidevas muutumises**

Ma olen alati nii teinud!

**Loovus**

Avatud meel





# JUHI SUURIM VAENLANE?

## EGO

“Minul pole seda vaja ...”

“Mina tean paremini ...”

“Minu plaan on parim ...”

## KÕIGE SUUREM MEESKONDADE TAPJA

# JUHI TÄHTSAIM ISIKUOMADUS?

**TAGASIHOIDLIKKUS**  
(HOIA-ENNAST-TAGASI)  
*(Be Humble, Humility)*

**KUI MA EI SUUDA OMA EGO KONTROLLIDA:**

**Ei suuda kuulata**

**Ei suuda kohaneda**

**Ei austa oma vastast**

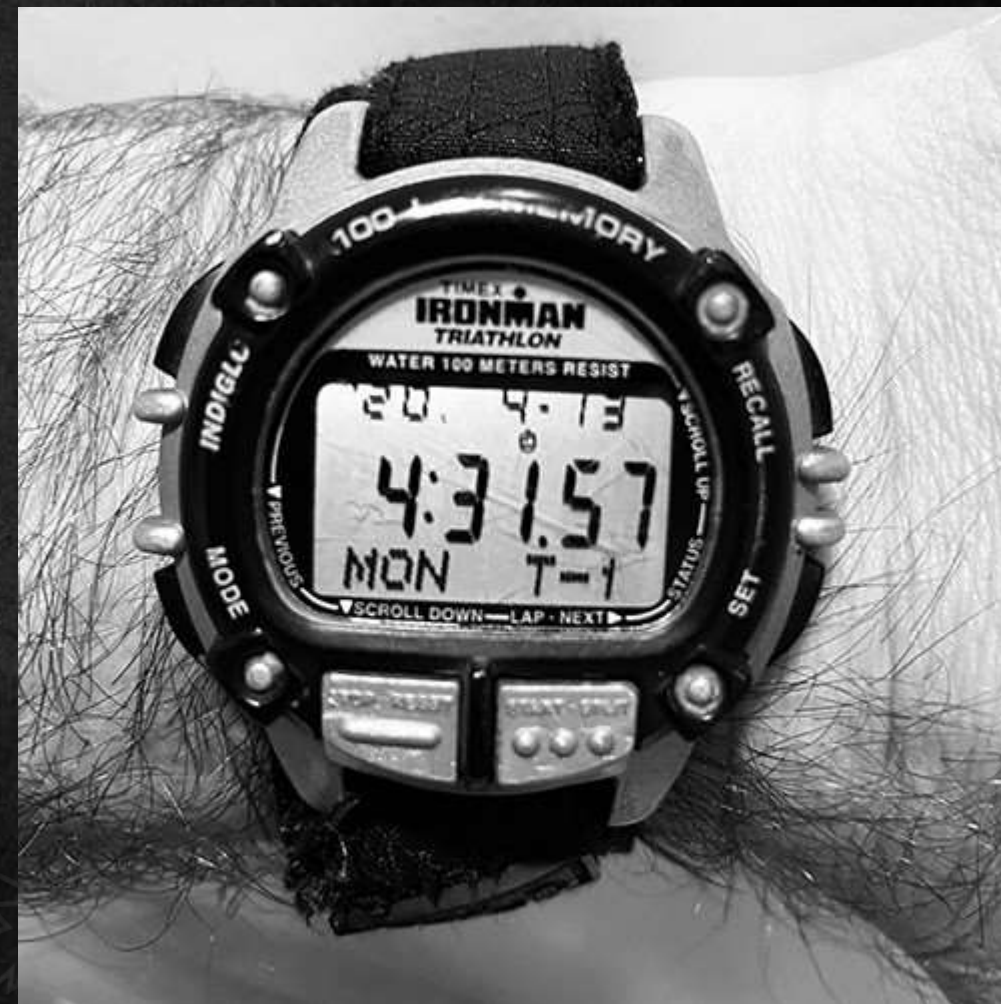
**Ei suuda olla enesekriitiline**

Ainuke lihtne päev oli eile

Järjepidevus

Miks ma midagi teen?

Vastane treenib



Ma ei otsi  
vabandusi  
ja  
ei süüdistata kedagi

Selle asemel mõtlen,  
mida **MINA** teha  
saan ja siis  
**TEEN** ka seda



Kui mina ei usu, miks peaks  
teised mind uskuma?

**Küsi küsimusi ja saa aru  
MIKS!**

Kavatsus haiseb

**ÜTLEN VS NÄITAN**



# MILLISE RATTAGA SA SÕIDAD?

**4 lahingureeglit**

**Kata ja liigu**

Lihtsus

Prioriseeri ja täida

Hajutatud juhtimine

**Võitjate mõtteviis**

**Ülim vastutus**

Intitsiatiivi haaramine

Olukorraga kohanemine

Tagasihoidlikkus

Distsipliin = vabadus

**Igaüks on juht!**

## Missioon vs inimesed

Hajutatud juhtimine vs  
mikromajandamine

Eestvedamine vs järgnemine

Hooliv vs „robot“

Tagasihoidlik vs mina mina mina

Protsess vs paindlikkus

Rääkimine vs kuulamine

Tegutsen vs ootan

Distsipliin vs vabadus



# KUIDAS EHITATAKSE ELIITÜKSUSEID JA -JUHTE?





# NR 1. TALENT = ÕIGE MÕTTEVIIS

ECHELON  
FRONT

KAKS NÄDALAT PÕRGUS. ELU RASKEIM TÖÖINTERVJU

ESTONIAN  
SPECIAL  
FORCES  
SELECTION



**10% TEOORIA 25% DEMONSTRATSIOON 65% PRAKTIKA**



# NR 3. PÄRIS KESKKOND





# NR 4. TREENING EI LÖPPE KUNAGI



# 1/3 (ARENGU) REEGEL



**TUGEVAD MEESKONNAD  
LOOVAD HÄID AEGU**

**HEAD AJAD TOODAVAD  
NÕRKU MEESKONDI**

**NÕRGAD MEESKONNAD  
LOOVAD HALBU AEGU**

**HALVAD AJAD  
TOODAVAD TUGEVAID  
MEESKONDI**



**Õige mõtteviis**

+

**Head suhted**

+

**Järjepidev ja eesmärgipärane treening**

=

**COMBAT READY**

**PROBLEEMID SAAVAD LAHENDATUD**

"KÕIK EBAÕNNESTUMISED  
PEALE SURMA  
ON PSÜHHOLOOGILISED"

"OTHER THEN DEATH,  
ALL FAILURE IS  
PSYCHOLOGICAL"

**LEAD AND WIN!**

# KÜSİ KÜSİMUSİ





## 4 Lahingureeglit

01 Kata ja liigu

02 Lihtsus

03 Prioriseeri ja täida

04 Hajutatud juhtimine

## TEGEVUS

01 Ehita suhteid

02 Loe tagasi

03 Astu samm tagasi

04 Saa aru MIKS

## Võitjate mõtteviis

Initsiatiivi haaramine

Olukorraga kohanemine

Tagasihoidlikkus

Distsipliin = vabadus

Ülim vastutus

## TEGEVUS

Tegutse

Otsi tagasisidet

Hoia ennast tagasi

Lihtsalt tee ära

Mida mina teha saan?

**FIND US:**



**VÕTKE ÜHENDUST:**

Remo@combatready.ee

Robert@combatready.ee

Aleksandr@combatready.ee

Priit@combatready.ee

**info@combatready.ee**